


 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS</small>
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

	Responsable de elaboración	Responsable de revisión	Responsable de aprobación
Nombre:	Tomás E. Robles Valladares	Carolina Gallardo Pérez	Borja Bordel Sánchez
Puesto:	Subdirector de Investigación, Transferencia y Doctorado	Subdirectora de Calidad	Director del Centro
Firma:			
Fecha:	Septiembre 2025	Octubre 2025	Enero 2026 

Revisión 01: (25/06/24)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Simplificación del modelo de informe de seguimiento. 2. Inclusión de indicadores relevantes. 3. Explicación de contenido esperado en cada sección del informe de seguimiento. 4. Actualización de formato y estilo según criterios del modelo SAIC 2.2.
-----------------------------------	---



Objeto:	<p>El objeto del presente procedimiento es definir el procedimiento de revisión y mejora de los programas de doctorado en la ETSI de Sistemas Informáticos, de acuerdo con la Normativa de Doctorado de la UPM.</p> <p>Este procedimiento establece las bases necesarias para asegurar un adecuado seguimiento de la implantación y del desarrollo de los programas de doctorado que se imparten en la ETSI de Sistemas Informáticos, a fin de facilitar y propiciar la toma de decisiones que mejore de forma continua, la calidad de los resultados obtenidos y de disponer de mecanismos y protocolos necesarios para una adecuada rendición de cuentas sobre el desarrollo de estos títulos oficiales</p>
Responsable/ Propietario:	Subdirector de Investigación, Transferencia y Doctorado de la ETSISI
Documentos de referencia:	<p><u>Propia UPM:</u></p> <p>Modelo de Doctorado de la UPM</p> <p><u>Estatal y Autonómica:</u></p> <p>Real Decreto 99/2011, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de Doctorado.</p> <p>Real Decreto 822/2021, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad.</p>
Registros/ Evidencias:	ANX-PR/ES/007-1: Informe de seguimiento del Programa de Doctorado [Nombre PD] Curso académico N



 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

Indicadores¹: Proveedor de datos: Comisión Académica del Programa de Doctorado
IND-PR/ES/007-01: Número de estudiantes matriculados con beca o contrato predoctoral
IND-PR/ES/007-02: Número de estudiantes matriculados con auto-financiación
IND-PR/ES/007-03: Número de estudiantes matriculados por línea de investigación
IND-PR/ES/007-04: Número de estudiantes matriculados que han realizado alguna movilidad (nacional o internacional)
IND-PR/ES/007-05: Número de estudiantes matriculados por perfil de acceso
IND-PR/ES/007-06: Número de estudiantes matriculados con complementos formativos asignados
IND-PR/ES/007-07: Número de doctorandos en régimen de co-dirección
IND-PR/ES/007-08: Número de doctorandos en régimen de cotutela internacional
IND-PR/ES/007-09: Número de doctorandos en doctorado industrial
IND-PR/ES/007-10: Porcentaje de doctorandos a tiempo parcial
IND-PR/ES/007-11: Tasa de éxito en 3 años (porcentaje de doctorandos que realizan la defensa de Tesis con respecto al total en 3 años)
IND-PR/ES/007-12: Tasa de éxito en 4 años (porcentaje de doctorandos que realizan la defensa de Tesis con respecto al total en 4 años)
IND-PR/CL/007-13: Duración promedio de los estudios

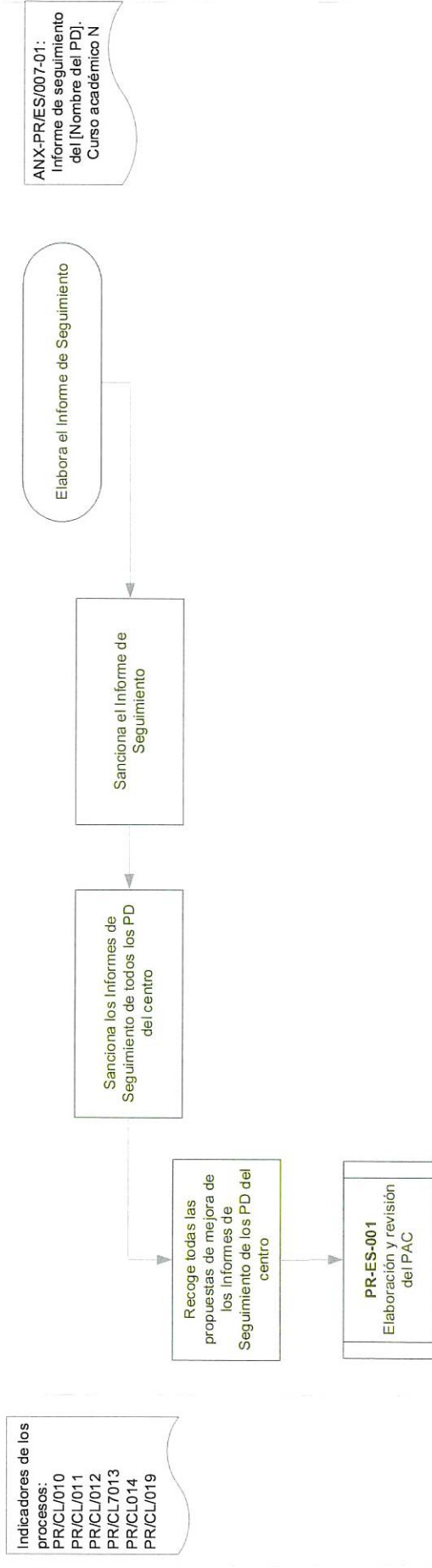
Siglas:
CAPD: Comisión Académica del Programa de Doctorado
COA: Comisión de Ordenación Académica
EID: Escuela Internacional de Doctorado



¹ El estándar, la periodicidad y el responsable de cada indicador se establece y revisa en la Ficha de indicador (ANX-PR/ES/001-05) y se traslada al Cuadro de mando integral (ANX-PR/ES/001-04)

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 Universidad Politécnica de Madrid ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

 <p>POLITÉCNICA</p>	<p align="center">UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS</p>	
<p align="center">PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO</p>		<p align="center">PR/ES/007</p>

PR/ES/007: PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO				
Entradas	RESPONSABLE DE CALIDAD DEL CENTRO	COA	CAPD	COORDINADOR DE PROGRAMA DE DOCTORADO
				Salidas



 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 Universidad Politécnica de Madrid ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

**ANX-PR/ES/007-1 Informe de Seguimiento del Programa de Doctorado
[Nombre del PD] Curso académico N**

ANX-PR/ES/007-01 INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO PROGRAMA DE DOCTORADO

PLAN DE ESTUDIOS

[Código ÁGORA] – [Nombre del programa de doctorado]


CURSO ACADÉMICO

20XX/20XX

RESPONSABLE

[Nombre del Coordinador del programa de doctorado]

Código de colores del siguiente informe:

 Texto modificado

 Texto orientativo para elaborar el IPD.



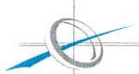
 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

Tabla de Contenido

1. Datos descriptivos del programa de doctorado y composición de la CAPD	3
2. Seguimiento y análisis de la gestión, recursos y resultados.....	4
2.1 Estructura: Participantes, Líneas y Equipos de investigación.....	4
2.2 Funcionamiento de la Comisión Académica	4
2.3 Acceso, Admisión y Matrícula. Perfil de los alumnos.	5
2.4 Asignación de tutores y directores.....	7
2.5 Seguimiento del doctorando	7
2.6 Actividades formativas	8
2.7 Depósito y Defensa de tesis	9
2.8 Indicadores de satisfacción	9
2.9 Recursos materiales y Servicios	10
2.10 Financiación.....	10
2.11 Grado de internacionalización y movilidad	10
2.12 Inserción laboral.....	11
3. Propuestas de mejora.....	12
3.1 Análisis de las mejoras propuestas en cursos anteriores.	12
3.2 Propuestas de mejora para los cursos académicos siguientes	12
4. Valoración global.....	12
4.1 Fortalezas del programa de doctorado.	12
4.2 Debilidades del programa de doctorado.	12

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007



1. Datos descriptivos del programa de doctorado y composición de la CAPD

1.1. Datos descriptivos de la titulación

Programa de doctorado	
Programa	[Código ÁGORA] - [Nombre del programa de doctorado]
Número de expediente (RUCT)	
Universidad(es)	Universidad Politécnica de Madrid
Centro(s)	[Código centro] - [Nombre del centro]
Líneas de investigación	
Intercentro (SI/NO)	
Interuniversitario (SI/NO)	
Número de plazas ofertadas en la memoria verificada	

1.2. Composición de la Comisión Académica del Programa de Doctorado (CAPD)

Miembros de la Comisión Académica de Programa de Doctorado	
Presidente	
Secretario	
Vocal 1	
Vocal 2	
Vocal ...	

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

2. Seguimiento y análisis de la gestión, recursos y resultados

2.1 Estructura: Participantes, Líneas y Equipos de investigación

Valorar los cambios que se hayan producido en el conjunto de participantes en el Programa, y su adecuación para garantizar la calidad del Programa, así como el cumplimiento del porcentaje mínimo del 60% de los investigadores doctores participantes en el programa de doctorado con experiencia investigadora vigente acreditada.

Valorar la actividad y resultados de cada línea y equipo de investigación especificados en la memoria de verificación.

- (a) Cada uno de los equipos de investigación del programa de doctorado cuenta con, al menos, un proyecto de investigación en ejecución centrado en temas relacionados con las líneas de investigación del programa y financiado en una convocatoria resuelta bajo el principio de concurrencia competitiva.

Análisis de indicadores, para el curso objeto del informe, y evolución:

- IND-PR/ES/007-03: Número de estudiantes matriculados por línea de investigación

Analizar los posibles cambios en las líneas y equipos de investigación.


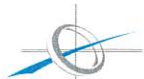
- (b) Las líneas de investigación asociadas a los equipos de investigación mantienen su vigencia y coherencia temática.

2.2 Funcionamiento de la Comisión Académica

Valorar la periodicidad de sus reuniones, su funcionamiento, y las decisiones adoptadas.

Analizar los resultados referidos al funcionamiento de la Comisión Académica del Programa de Doctorado procedentes de estos procesos (si los hay):

- PR/SO/008 Sistema de encuestación
- PR/SO/005 Medición de la satisfacción e identificación de necesidades
- PR/SO/006 Gestión de quejas, sugerencias y felicitaciones

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

2.3 Acceso, Admisión y Matrícula. Perfil de los alumnos.



Valorar si los criterios de admisión se han aplicado correctamente, según lo establecido en la memoria.

Analizar sobre todo perfiles de los estudiantes admitidos y la coherencia de los complementos formativos que, en su caso, les hayan sido asignados, según lo establecido en la memoria.

Valorar la necesidad de ajustar lo establecido en la memoria.

Análisis de resultados de los procesos, para el curso objeto del informe, y evolución:

- PR/CL/010 Acceso de estudiantes de doctorado (durante el curso académico objeto del informe)
 - IND-PR/CL/010-01: Número de solicitudes de acceso presentadas que pidieron admisión al programa de doctorado, por sexo y por curso académico (para cada programa de doctorado adscrito al Centro)
 - IND-PR/CL/010-02: Número de solicitudes de acceso presentadas que pidieron admisión en primera opción al programa de doctorado, por sexo y por curso académico (para cada programa de doctorado adscrito al Centro)
 - IND-PR/CL/010-03: Número de estudiantes a los que se les concede el acceso, de los que pidieron admisión al programa de doctorado, por sexo y por curso académico (para cada programa de doctorado adscrito al Centro)
- PR/CL/011 Admisión de estudiantes de doctorado (durante el curso académico objeto del informe)
 - IND-PR/CL/011-01: Número de plazas ofertadas por programa
 - IND-PR/CL/011-02: Número de preinscripciones totales por programa y por sexo
 - IND-PR/CL/011-03: Número total de admitidos por programa y por sexo
 - IND-PR/CL/011-04: Número de admitidos por programa en convocatoria ordinaria y por sexo
 - IND-PR/CL/011-05: Número de admitidos por programa en convocatoria extraordinaria y por sexo
 - IND-PR/CL/011-06: Número de admitidos por programa con complementos formativos y por sexo
 - IND-PR/CL/011-07: Número de admitidos por programa por nacionalidad y por sexo

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007



- PR/CL/008 Matriculación (durante el curso académico objeto del informe)
 - IND-PR/CL/008-05: Número de estudiantes matriculados de promoción que inician estudios, por título
 - IND-PR/CL/008-10: Número de estudiantes matriculados de nuevo ingreso, desglosados por dedicación (Tiempo Completo/Tiempo Parcial), por título o programa
 - IND-PR/CL/008-11: Número de estudiantes matriculados de nuevo ingreso, desglosados por nacionalidad (españoles/extranjeros), por título o programa
 - IND-PR/CL/008-12: Número de estudiantes matriculados de nuevo ingreso, desglosados por sexo (hombre/mujer), por título o programa
 - IND-PR/CL/008-14: Número de estudiantes matriculados de nuevo ingreso en master/doctorado
 - procedentes de titulaciones de otras universidades, por título o programa

Análisis de otros indicadores sobre alumnos matriculados, en el curso objeto del informe, y evolución:

- IND-PR/CL/008-01: Número de estudiantes matriculados, por título o programa
- IND-PR/ES/007-05: Número de estudiantes matriculados por perfil de acceso
- IND-PR/ES/007-06: Número de estudiantes matriculados con complementos formativos asignados
- IND-PR/ES/007-07: Número de doctorandos en régimen de co-dirección
- IND-PR/ES/007-08: Número de doctorandos en régimen de co-tutela internacional
- IND-PR/ES/007-09: Número de doctorandos en doctorado industrial
- IND-PR/ES/007-10: Porcentaje de doctorandos a tiempo parcial

Analizar si en los siguientes procesos hay algo relativo a la admisión en este programa de doctorado:

- PR/SO/008 Sistema de encuestación
- PR/SO/005 Medición de la satisfacción e identificación de necesidades
 - Si existen estudios propios del centro que abarquen este aspecto
- PR/SO/006 Gestión de quejas, sugerencias y felicitaciones
 - Si existen quejas, sugerencias o felicitaciones relativas a este aspecto

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

2.4 Asignación de tutores y directores

Analizar si la asignación de tutores y directores se ha realizado conforme a lo establecido en la memoria de verificación o procedimiento interno documentado.

Valorar la actividad de tutela y dirección de tesis de los investigadores del Programa de Doctorado, y su distribución entre los investigadores del Programa.

Análisis de evidencias:

- ANX-PR/CL/011-04 Histórico de asignaciones como tutores a los profesores participantes en el programa de doctorado, indicando la actividad de tutela vigente

2.5 Seguimiento del doctorando

Análisis de resultados de los procesos:

- PR/CL/012 Seguimiento del doctorando

a. DAD

Valorar la adecuación del procedimiento para el registro y control del DAD (documento de actividades del doctorando) y para la certificación de los datos que en él se incluyen.

Analizar los resultados de la aplicación del procedimiento y las posibles incidencias.

b. Aprobación de Planes de Investigación

Valorar la aplicación del procedimiento para la valoración anual del plan de investigación utilizado.



Análisis de indicadores:

- IND-PR/CL/012-03: Porcentaje de alumnos que han recibido evaluación positiva del Plan de Investigación

c. Permanencia en el programa

Valorar la aplicación del procedimiento para decidir sobre la permanencia de los estudiantes en el programa.

Valorar los resultados del procedimiento para decidir sobre las prórrogas de los estudiantes en el programa.

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

Análisis de indicadores:

- IND-PR/CL/012-02: Porcentaje de alumnos que causan baja en el Programa de Doctorado
- IND-PR/CL/012-04: Porcentaje de alumnos con prórroga

2.6 Actividades formativas

Análisis de resultados de los procesos:

- PR/CL/019 Gestión de Actividades Formativas en Doctorado

Valorar su adecuación a lo establecido en la memoria.

Valorar los procedimientos de evaluación utilizados (el control de asistencia no se considera el único válido)

Valorar la participación de los alumnos del programa en las actividades propias del programa y en las organizadas por Área Doctoral y Escuela Internacional de Doctorado.

- IND-PR/CL/019-02: Número de doctorandos que han participado en la acción formativa (para cada programa del centro y actividad ofertada)



Valorar el grado de satisfacción de los doctorandos con las actividades formativas

- IND-PR/CL/019-03: Grado de satisfacción de los doctorandos del Programa con la acción formativa (para cada programa del centro y actividad ofertada)
- IND-PR/CL/019-06: Grado de satisfacción de los doctorandos del Programa con la acción formativa (para cada actividad)
- IND-PR/CL/019-07: Grado de satisfacción global de los doctorandos con las actividades formativas (Encuesta de satisfacción de doctorandos (bloque III pregunta 2))

Considerar posibles cambios en la oferta de actividades formativas del Programa, o en lo establecido en la Memoria.

Analizar resultados referidos a actividades formativas del Doctorado de estos procesos:

- PR/SO/008 Sistema de encuestación
- PR/SO/005 Medición de la satisfacción e identificación de necesidades
- PR/SO/006 Gestión de quejas, sugerencias y felicitaciones

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

2.7 Depósito y Defensa de tesis

Analizar los resultados obtenidos:

- IND-PR/CL/014-01: Número de tesis depositadas
- IND-PR/ES/014-02: Número de tesis depositadas que han seguido el procedimiento de pre-defensa
- IND-PR/ES/014-03: Número de tesis depositadas que han superado el trámite equivalente
- IND-PR/CL/014-04: Número de tesis defendidas
- IND-PR/CL/014-07: Tesis con calificación "Aprobado" sobre el total de tesis leídas
- IND-PR/CL/014-08: Tesis con calificación "Sobresaliente Cum Laude" sobre el total de tesis leídas

Analizar hasta qué punto los alumnos del programa finalizan y defienden su tesis en plazo, y su relación con la dedicación a tiempo completo o parcial.

- IND-PR/CL/014-05: Porcentaje de doctorandos que depositan la tesis en plazo de los que son admitidos y se matriculan a tiempo COMPLETO en el programa de doctorado
- IND-PR/CL/014-06: Porcentaje de doctorandos que depositan la tesis en plazo de los que son admitidos y se matriculan a tiempo PARCIAL en el programa de doctorado
- IND-PR/CL/014-011: Tesis defendidas a TC sobre el total de tesis defendidas
- IND-PR/CL/014-012: Tesis defendidas a TP sobre el total de tesis defendidas

Analizar el grado de obtención de menciones para las tesis defendidas (mención internacional, mención de doctorado industrial).



- IND-PR/CL/014-09: Tesis con mención internacional sobre el total de tesis leídas
- IND-PR/CL/014-010: Tesis con mención de doctorado industrial sobre el total de tesis leídas

Analizar las contribuciones científicas derivadas de las tesis defendidas.

2.8 Indicadores de satisfacción

Valorar los siguientes indicadores de satisfacción:

- La satisfacción de los doctorandos con el programa de doctorado.

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

- IND-PR/CL/012-01: Grado de satisfacción de los doctorandos con la supervisión, seguimiento y tutorización recibida por parte de su director y tutor de tesis (Bloque V, pregunta 2 de la encuesta de satisfacción de doctorandos realizado por el Observatorio Académico)
 - La satisfacción de los tutores y de los directores de tesis.
 - La satisfacción de otros grupos de interés y de los servicios de apoyo.

2.9 Recursos materiales y Servicios

Valorar si durante el curso académico se ha mantenido o mejorado lo requerido en cuanto a los recursos materiales y los servicios de apoyo o es necesario plantear alguna acción de mejora.

2.10 Financiación

Valorar la financiación y los recursos externos obtenidos durante el año para la realización de seminarios, jornadas y otras acciones formativas, así como para la asistencia de los doctorandos a congresos y para la realización de estancias en el extranjero.



Valorar las fuentes de financiación de los doctorandos.

- IND-PR/ES/007-01: Número de estudiantes matriculados con beca o contrato predoctoral
- IND-PR/ES/007-02: Número de estudiantes matriculados con auto-financiación

2.11 Grado de internacionalización y movilidad

Valoración del grado de internacionalización del programa de doctorado medido en términos de la participación en el programa de doctorado de investigadores y doctorandos internacionales, de la movilidad de los doctorandos y del resto de actividades con una vocación internacional.

- IND-PR/CL/011-07: Número de admitidos por programa, por nacionalidad y por sexo
- IND-PR/ES/007-04: Número de estudiantes matriculados que han realizado alguna movilidad (nacional o internacional)



 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 <small>Universidad Politécnica de Madrid</small> ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

2.12 Inserción laboral

Valoración de los datos de la inserción laboral de los egresados del programa doctorado, después de haber defendido la tesis doctoral.

Analizar los resultados referidos a inserción laboral del Doctorado de estos procesos:

- PR/SO/008 Sistema de encuestación
- PR/SO/005 Medición de la satisfacción e identificación de necesidades

 POLITÉCNICA	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	 Universidad Politécnica de Madrid ETSI SISTEMAS INFORMÁTICOS
PROCESO DE SEGUIMIENTO INTERNO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO		PR/ES/007

3. Propuestas de mejora

3.1 Análisis de las mejoras propuestas en cursos anteriores.

Propuesta 1	
Problema que se detectó	
Descripción de la Propuesta de mejora	
¿Ha sido implantada?	
Valoración de su eficiencia y viabilidad o razón de la no implantación	

3.2 Propuestas de mejora para los cursos académicos siguientes

Propuesta 1	
Problema detectado	
Breve descripción de la Propuesta de mejora	
Agentes responsables	
Grado de prioridad	

4. Valoración global

4.1 Fortalezas del programa de doctorado.

4.2 Debilidades del programa de doctorado.

